



ЦЕНТАР ЗА СТРНА ЖИТА И РАЗВОЈ СЕЛА Д.О.О.

Саве Ковачевића 31 | 34000 Крагујевац | Тел: 034 633 4429
Web sajt: www.strnazita.rs | E-mail: strna.zita@gmail.com

Број: 01-996/1

Датум: 13.12.2022.

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023.ГОДИНУ

Пословно име: ПД "Центар за стрна жита и развој села" Д.О.О. Крагујевац

Седиште: Крагујевац - Саве Ковачевића 31

Контакт телефон: 034/6334-429, 6335-702, 6333-185, 6100-405, 034/6792020

E-mail: strna.zita@gmail.com

Оснивач: Град Крагујевац

Претежна делатност: 72.11 – Истраживање и експериментални развој у биотехнологији

72.19 – Истраживање и развој у осталим природним и техничко-
технолошким наукама

01.420 – Услуге у узгоју животиња, осим ветеринарских услуга

Матични број: 20206870

ПИБ: 104656110

Крагујевац, децембар 2022.године

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма, делатност

Одлуком Владе Републике Србије број 022-8487/2006. од 14.09.2006. године основано је привредно друштво „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац. Решењем број 022-8161/2006. од 31.08.2006. године Влада РС је дала претходну сагласност на Одлуку о статусној промени поделом уз оснивање, коју је донео Управни одбор Института за истраживање у пољопривреди „Србија“ Београд. Привредно друштво „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац је након престанка постојања Института за истраживање у пољопривреди „Србија“ Београд постао правни следбеник истог у једном делу имовине. Оснивач Центра за стрна жита тада је била Република Србија за коју је на основу законског овлашћења, оснивачка права вршила Влада Републике Србије.

Уговором о преносу оснивачких права између Владе Републике Србије (Преносилац) и Града Крагујевца (Стицалац) број 023-45/16-II од 22.04.2016. године и 023-13945/2015-5 од 26.04.2016. године Преносилац је пренео удео 100% и сва оснивачка права без накнаде Стицаоцу. Скупштина града Крагујевца је донела Одлуку о вршењу оснивачких права над ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац број 023-2387/16-I од 30.12.2016.године и Одлуку о измени Одлуке о вршењу оснивачких права над ПД „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац бр.023-67/19-I од 25.04.2019. године.

Закључком Градског већа број 023-191/20-V од 12. октобра 2020. године покренута је иницијатива за спровођење статусне промене припајања Привредног друштва "Центар за пољопривреду и рурални развој" д.о.о. Крагујевац (друштво Преносилац) Привредном друштву „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац (друштво Стицалац).

Решењем АПР број БД 99878/2020 од дана 08.01.2021. године усвојена је статусна промена припајања Привредног друштва "Центар за пољопривреду и рурални развој" д.о.о. Крагујевац (друштво Преносилац) Привредном друштву „Центар за стрна жита“ д.о.о. Крагујевац (друштво Стицалац). Целокупна имовина и обавезе Друштва преносиоца, прешла су на Друштво стицаоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре. Запослени у Друштву преносиоцу наставили су да раде у Друштву стицаоцу.

Правна форма Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац (у даљем тексту: Центар) је друштво са ограниченом одговорношћу.

Претежна делатност Центра је

72.11 - Истраживање и експериментални развој у биотехнологији .

Поред претежне делатности Центар може обављати и следеће делатности:

- 0111 Гајење жита (осим пиринча) легуминоза и уљарица
- 0164 Дорада семена
- 1061 Производња млинских производа
- 4621 Трговина на велико житом, сировим дуваном, семењем и храном за животиње
- 5814 Издавање часописа и периодичних издања
- 7120 Техничка испитивања и анализе
- 7219 Истраживање и развој у осталим природним и техничко-технолошким наукама
- 7320 Истраживање тржишта и јавног мњења
- 7490 Остале стручне, научне и техничке делатности
- 01420 Услуге у узгоју животиња, осим ветеринарских услуга.

У оквиру своје делатности Центар обавља и друге послове:

- Проучавање генетике, физиологије, агроекологије, агротехнике, болести, штеточина корова стрних жита и других ратарских култура
- Оплеменењивање и селекција стрних жита и других ратарских култура
- Производња и дорада семена стрних жита и других ратарских култура
- Прикупљање и проучавање домаћих и интродукованих сорти жита за потребе банке биљних гена
- Трансфер и примена наунотехнолошких решења
- Стручна и здравствена контрола производње семена стрних жита
- Истраживачке, примењене, развојне и иновативне послове у пољопривреди
- Давање агрономских, еколошких и осталих савета и информација пољопривредним произвођачима, удружењима, задругама и др.правним лицима у пољопривреди
- Физичко, физичко - хемијска и друга аналитичка испитивања и контрола пољопривредних производа
- Саветовање и помоћ око оснивања пољопривредних удружења, асоцијација, задруга, као и помоћ око оснивања пољопривредних газдинстава и друго
- Испитивање квалитета семена, земљишта, хране и биљака
- Организовање стручних скупова и издавање публикација од значаја за промовисање и развој пољопривреде.

Центар може обављати и све друге делатности уколико за то испуњава услове предвиђене законом.

Скупштина друштва је на седници одржаној дана 07. децембра 2021. године донела Одлуку број 01-922/1 о изменама и допуни Одлуке о вршењу оснивачких права којом се мења назив друштва у Привредно друштво „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац. Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-7/22-1 од 25. јануара 2022. године дала је сагласност на Одлуку о изменама и допуни Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац. Решењем АПР-а број БД 6977/2022 од дана 03. фебруара 2022. године усвојена је промена пословног имена Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац.

1.2 Визија и мисија

1.2.1 Визија

Наша визија је да у наредних неколико година постанемо кровна организација у области пољопривреде и руралног развоја на територији града Крагујевца и да сталним усавршавањем и унапређењем делатности постанемо регионални лидер у развоју села кроз пружање помоћи и подршке за подизање конкурентности пољопривреде и унапређењу социо-економских услова живота и рада на селу.

Активности Центра ће бити усмерене ка одрживом развоју руралних средина и повезивању становника руралних подручја са надлежним органима локалне самоуправе у областима важним за подизање квалитета живота и рада на селу. Пружаће се подршка пољопривредним газдинствима у циљу њиховог производног оспособљавања и прилагођавања савременим условима тржишта кроз примену савремених технологија, идентификацији носиоца локалне економије који би покренули развој села, подстицање предузетништва.

У области стрних жита радиће се на унапређењу и увећању постојеће производње семена стрних жита и на стварању нових сорти које ће по приносу и квалитету надмашити постојеће.

1.2.2 Мисија

Наша мисија је да кроз сарадњу са свим релевантним регионалним, државним и међународним институцијама и организацијама, као и стварањем партнерства са јавним, приватним и цивилним сектором обезбедимо услове за размену искустава, пренос знања и усавршавање и на тај начин допринесемо развоју пољопривреде и руралног развоја на територији града Крагујевца.

Сталном сарадњом са пољопривредним произвођачима, прерађивачима и корисницима производа препознаваћемо стварне потребе и проблеме, прилагодићемо свој рад томе и омогућити да пољопривредници на једном месту добију унапређену услугу кроз адекватне и правовремене информације и савете.

Вишедеценијским искуством у области стварања високоприносних и квалитетних сорти стрних жита, као и производњом семена високих категорија, обезбедићемо континуирано снабдевање пољопривредних произвођача квалитетним семенским материјалом домаћих сорти које су прилагођене нашим агроеколошким условима гајења уз препоручену технологију производње.

1.3. Дугорочни и средњерочни план пословне стратегије и развоја

Основни циљ Центра у наредним годинама је повећање производње семена свих врста и сорти створених у Центру како би се од ауторства на реализоване количине семена повећавали приходи. Центар планира да у наредној години заснује око 1.000 хектара семенске производње и на тај начин повећа приходе за још најмање 20 посто. Оптимална семенска производња која би гарантовала успешно пословање је између 2.500 и 3.000 хектара и рачунамо да се то може остварити у наредних неколико година уз постепено поваћавање површина сваке године.

Центар је регистрован као истраживачко-развојни Центар и може остварити приходе и од научних пројеката које финансира Министарство просвете, науке и технолошког образовања на које се могу укључити научни радници, као и по основу иновативних пројеката које подржава Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде.

Планира се извођење огледа са пестицидима за разне хемијске компаније, произвођаче пестицида, извођење огледа за Савезну сортну комисију, огледа за одржавање банке гена, што би сигурно повећало приходе.

План пословања Центра у наредном периоду заснива се на повећању прихода како би се постепено смањивала помоћ из буџета града Крагујевца и у неком средњорочном периоду постао потпуно самосталан у пословању.

За све ове планове потребно је створити и одговарајуће услове од којих су најхитнији и најбитнији следећи:

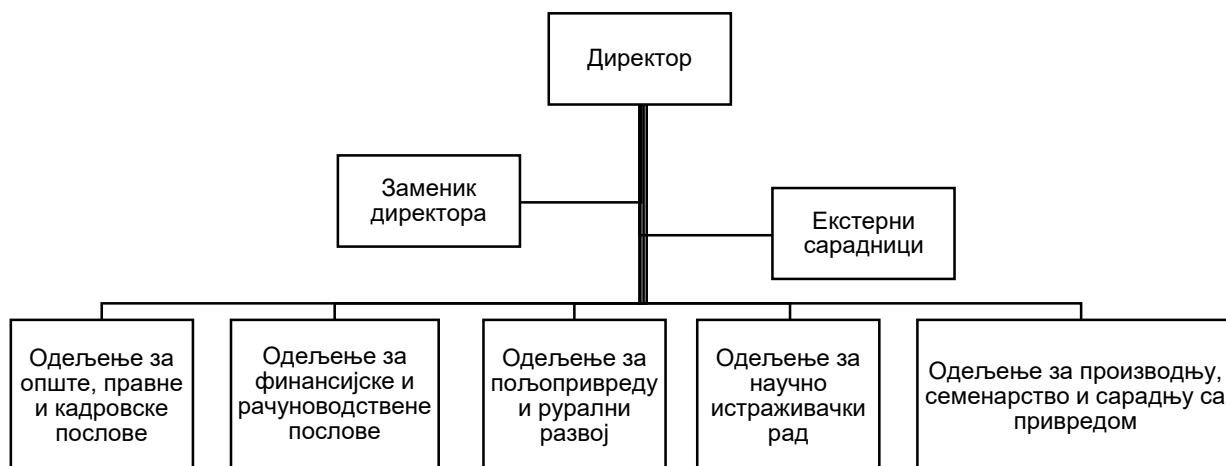
- Обезбеђење сталног земљишта површине минимум 12 хектара – земљиште које је неопходно за стварање нових сорти, извођење сортних огледа, извођење услужних огледа, рад на пројектима, плодосмене усева.
- Обнова механизације – потребна је набавка мањег трактора за обављање свих планираних послова; комбајн и део прикључне механизације је већ набављен.

- Подмлађивање научног кадра – основна делатност Центра је стварање нових сорти стрних жита; у Центру су тренутно запослена три доктора наука која раде на томе, али неопходан је континуитет у науци да би се остварили дугорочни резултати, што може једино стварањем повољних услова за рад и укључивањем у научне пројекте.

План Центра је рад на интензивирању пољопривредне производње, поспешивању отварања нових прерађивачких капацитета, удруживању пољопривредних произвођача ради заједничког наступа на тржишту кроз повезивање свих заинтересованих страна и пренос потребних знања и технологија у сврху реализације постављених циљева:

- План развоја Града Крагујевца
- Израда стратегије пољопривреде Града Крагујевца
- Развој пољопривреде и рурални развој
- Стварање нових сорти стрних жита
- Повезивање јавног и приватног сектора у области агробизниса
- Рационално коришћење привредних ресурса
- Заштита постојећих природних ресурса
- Подстицање удруживања пољопривредника
- Едукација пољопривредних произвођача
- Побољшање безбедности пољопривредних производа
- Подршка истраживачким подухватима из области пољопривреде

1.4 Организациона шема



1.5.Имена директора и чланова Скупштине

Одлуком Скупштине друштва број 01-14/1 од 13.01.2022. године продужен је мандат др Зорица Јестровић, доктор биотехничких наука, као вршиоца дужности директора Центра на мандатни период од две године. Заменик директора Центра је Благоје Ковачевић, дипломирани инжењер агрономије, који је распоређен Решењем ВД директорке број 02-32/2 од 16.01.2021. године.

Скупштина Центра:

1. Љубиша Лазић, председник
2. Ана Глођовић Радојичић, члан
3. Марина Марковић, члан

Председник и чланови Скупштине Центра именовани су Решењем Скупштине града Крагујевца бр. 112-1513/20-I од 14.09.2020. године. Дана 24.06.2022. године Скупштина града Крагујевца је донела Решење број 112-677/22-I о разрешењу дужности члана Скупштине друштва Владимира Милосављевића и именовању Ане Глођовић Радојичић за новог члана Скупштине друштва.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У ТЕКУЋОЈ ГОДИНИ

2.1 Процењени физички обим активности

- Проценом реализације за 2022. годину планирају се укупни приходи у износу од 85.085.000 динара, од тога приходи од субвенција у износу од 60.000.000 динара, приходи од подстицајних средстава за спровођење пољопривредне политике и политике руралног развоја у 2022. години у оквиру мере-одрживо коришћење пољопривредног земљишта –унапређена примена добре пољопривредне праксе (агромелиоративне мере) у износу од 11.000.000 динара, приходи од пројекта МПШВ у износу од 2.347.000 динара, а остатак у износу од 11.738.000 динара су приходи од продаје робе и услуга и ауторског хонорара.

Пословни приходи највећим делом оствариће се субвенцијама из буџета града Крагујевца обзиром да ће друштву до постизања пуног капацитета пословних активности бити неопходна помоћ оснивача, односно града Крагујевца.

Приходи од продаје робе укључују:

- Приходе од ауторства у износу од 5.400.000 динара. У приходе од ауторства спадају доприноси које плаћају организатори производње наших, КГ –сорти стрних жита, за коришћење лиценце за реализоване количине семена које произведу.
- Приходе од продаје производа у износу од 6.338.000 динара. Производи од којих Центар остварује приходе продајом односе се на семенску робу (пшеница, јечам, тритакале, овас, раж, очињци истих тих биљних врста)

Очекује се да ће укупни расходи у току 2022. године износити 71.155.000 динара. У структури укупних трошкова највећи део трошкова чине трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања у износу од 38.850.000 динара. Остали трошкови износе 32.305.000 динара и односе се на трошкове набавне вредности продате робе у износу од 1.200.000 динара по основу набавке сортиментног семена за даљу репродукцију. Трошкови материјала, горива и енергије износе 3.800.000 динара и односе се на набавку резервних делова средстава за механизацију као и других трошкова набавки. Трошкови производних услуга износе 2.935.000 динара, док трошкови амортизације износе 1.470.000 динара. Нематеријални трошкови износе 21.450.000 динара, трошкови камата у износу од 1.450.000 динара, као и трошкови пореза на добит у износу од 2.200.000 динара. У посматраном обрачунском периоду очекује се да ће Центар остварити нето добит у пословању у износу од 11.730.000 динара.

Исказана нето добит не показује реалну слику финансијског положаја Центра и није одраз реалног стања, већ је последица промена евидентирања обавеза по основу пореза и доприноса из ранијег периода, који су у тренутку настанка представљали расход. Центар је потписао Споразум о одлагању плаћања дугованог пореза са Министарством финансија Републике Србије о иплати репрограма дугованог пореза и доприноса за период од 2011. године до 2017. године. Центар има реалан одлив новчаних средстава по основу наведеног дуга који се исплаћује из субвенција тако да се одражава на приходну страну у билансу успеха. Добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2022. годину заправо је обрачунска категорија и резултат је измиривања заосталих обавеза средствима оснивача.

2.2 Биланс стања

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	253,152	245,088
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	224,257	216,193
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	223,535	215,572
023	2. Постројења и опрема	0011	722	621
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у инострани	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	15,038	15,038
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	13,857	13,857
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	13,857	13,857
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	17,034	21,474
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3,934	4,082
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	29	29
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	405	453
13	3. Роба	0034	3,500	3,600
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	11,900	12,092
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	11,900	12,092
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0

21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,200	5,300
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	270,186	266,562
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	208,297	204,327
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	288,236	288,236
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	43,166	22,819
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	27,466	11,089
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	15,700	11,730
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	123,105	106,728
350	1. Губитак ранијих година	0413	123,105	106,728
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	61,889	62,235
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		

420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	5,931	6,277
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,957	5,305
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	974	972
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	55,957	55,957
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38,850	38,850
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	14,907	14,907
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2,200	2,200
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1	1
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	270,186	266,562
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

Биланс успеха

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	89,560	85,085
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	10,060	5,400
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	10,060	5,400
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	2,500	8,685
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	2,500	8,685
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	77,000	71,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	70,210	69,705
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,477	1,200
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,950	3,800
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	38,850	38,850
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	31,488	31,488
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4,512	4,512
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	2,850	2,850
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,470	1,470
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2,943	2,935
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	21,520	21,450

	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	19,350	15,380
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,450	1,450
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,450	1,450
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1,450	1,450
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	89,560	85,085
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	71,660	71,155
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	17,900	13,930
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	17,900	13,930
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	2,200	2,200
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	15,700	11,730
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

Прилог 16

Извештај о токовима готовине

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	89,560	85,085
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	12,560	14,085

2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	77,000	71,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	72,675	64,100
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	13,175	10,600
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	38,850	38,850
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,450	1,450
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	2,200	2,200
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	17,000	11,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	16,885	20,985
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		

2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	17,107	17,107
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	17,107	17,107
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	17,107	17,107
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	89,560	85,085
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	89,782	81,207
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		3,878
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	222	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1,422	1,422
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1,200	5,300

2.3 Спроведене активности за унапређење процеса пословања

У току 2022. године Центар је радио у складу са планом активности које су предвиђене годишњим програмом пословања за текућу годину. Првенствено се рад базирао на интензивирању пољопривредне производње, поспешивању отварања нових прерађивачких капацитета, удруживању пољопривредних произвођача ради заједничког наступа на тржишту кроз повезивање свих заинтересованих страна и пренос потребних знања и технологија у сврху реализације постављених циљева.

У 2022. години обављена је сетва јарих стрних жита, прихрана и нега озимих семенских усева као и припрема за жетву, сортно чишћење семенских усева ради одржавање генетске чистоће сорте. У току периода вегетације стрних жита вршен је обилазак произвођача код којих је заснована семенска производња, посећени су пословни партнери, договорено је око потенцијалног повећања површина под семенским усевима.

Кључне активности ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац у овом периоду биле су:

- **Промена име друштва**- Скупштина друштва је на седници одржаној дана 07. децембра 2021. године донела Одлуку број 01-922/1 о изменама и допуни Одлуке о вршењу оснивачких права којом се мења назив друштва у Привредно друштво „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац. Скупштина града Крагујевца Решењем број 023-7/22-I од 25. јануара 2022. године дала је сагласност на Одлуку о изменама и допуни Одлуке о вршењу оснивачких права над Привредним друштвом „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац. Решењем АПР-а број БД 6977/2022 од дана 03. фебруара 2022. године усвојена је промена пословног имена Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац.
- **Дорада семена**– Дорађене су све количине семена јарих стрних жита које је Центар произвео.
- **Јара сетва** – У оптималном року обављена је сетва високих категорија семена јарих стрних жита и оплемењивачких огледа.
- **Продаја семенске робе** – Сва количина произведеног семена, заједно са залихама од претходне године је реализована.
- **Деблокада рачуна** - Жиро рачун Привредног друштва „Центар за стрна жита и развој села“ који је непрекидно био у блокади од 5. августа 2009. године одблокиран је 11. марта 2022. године успешном сарадњом са повериоцима који су прихватили исплату главног дуга (или без камате, или са 50% камате) у споразумном договору са руководством Центра чиме је остварена велика уштеда у буџету града Крагујевца по овом основу.
- **Оснивање матичне организације** - МПШВ је донело Решење о оснивању основне одгајивачке организације, односно службе за матичење домаћих животиња и купљена је неопходна опрема за обављање ове делатности.
- **Промоција националних и градских мера подстицаја**– Организоване су трибине по сеоским месним заједницама, на којима су пољопривредни произвођачи обавештавани о

свим мерама подстицаја које је расписало МПШВ и град Крагујевац. Сва села са територије града Крагујевца су добила обавештење, било преко организовања трибина за више сеоских подручја, директног обавештавања произвођача или преко председника савета МЗ.

- **Расписивање јавног позива-** Привредно друштво „Центар за стрна жита и развој села“ објавило је јавни позив за расподелу подстицајних средстава из буџета Града по основу Одлуке о буџету града Крагујевца за 2022. годину („Службени лист града Крагујевца“, број 39/21) у оквиру Раздела 8-Градска управа за развој и инвестиције, којим се увећала позиција осталих пословних прихода у износу од 17.000.000 динара ради даљег унапређења развоја пољопривреде. Наиме, на основу Закључка Скупштине друштва број 01-246/1 од дана 30. марта 2022. године о расписивању и објављивању Јавног позива за подношење захтева за доделу подстицајних средстава за спровођење пољопривредне политике и политике руралног развоја у 2022. години у оквиру мере-одрживо коришћење пољопривредног земљишта (агромелиоративне мере), било је неопходно увећање буџета у износу од 17 милиона динара, што повлачи идентично увећање у кумулативном трећем и четвртном кварталу. Дана 06.06.2022. године Град Крагујевац извршио је уплату по основу подстицајних средстава-агромелиоративне мере у износу од 10.000.000 динара и 1.000.000 динара је уплатио дана 15.06.2022. године. Средства су sukcesивно исплаћивана пољопривредним произвођачима који су поднели Захтев за исплату подстицајних средстава за спровођење мере одрживог коришћења пољопривредног земљишта по основу Јавног позива ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац.
- **Уговор о јемству-** Средства субвенција Друштво највећим делом користи за исплату зарада и накнада зарада, рата Репрограма за заостале порезе и доприносе по Споразуму са Пореском управом за које је гаранцију дао Град стављањем хипотеке на непокретностима у својини СПД Ф.К. „Раднички 1923“ д.о.о. Крагујевац кпбр 895/30. Како је Пројектом Владе Републике Србије предвиђена реконструкција градског стадиона и изградња помоћних терена на наведеној непокретности потребно је било извршити замену средства обезбеђења наплате дугованог пореза. Из тог разлога 16. марта 2022. године закључен је Уговор о јемству између ПД „Центар за стрна жита и развој села“ и ЈКП „Нискоградња“ Крагујевац којим су уговорне стране сагласне о замени средства обезбеђења утврђеног чланом 1 тачка 3 Споразума о одлагању плаћања дугованог пореза од 29. марта 2019. године тако што се ставља хипотека на градско грађевинско земљиште кп бр 10438 и кп бр 10428 све уписано у КО Крагујевац 4. Истог дана закључен је Уговор о јемству између ПД „Центар за стрна жита и развој села“ и СПД „Раднички“ Крагујевац којим су уговорне стране сагласне о замени средства обезбеђења утврђеног чланом 1 тачка 3 Споразума о одлагању плаћања дугованог пореза од 29. марта 2019. године тако што се ставља хипотека на зграду за спорт и физичку културу површине 4700 м² на кп бр 10825/6 КО Крагујевац 4
- **Пројекат унапређења контролисане биљне производње код МПШВ-ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац** конкурисао је код МПШВ за коришћење подстицаја за унапређење система креирања и преноса знања кроз развој техничко-технолошких, примењених, развојних и иновативних пројеката у пољопривреди и руралном развоју у 2022. години. Дана 03.06.2022. године потписан је Уговор између ПД „Центар за стрна жита и развој села“ д.о.о. Крагујевац и МПШВ за подршку пројекту унапређења на тему **„Унапређење контролисане биљне производње у циљу производње здравствено безбедне хране на подручју Шумадијског округа на територији Републике Србије“** под бројем 680-00-00101/2/2022-02 од дана 25.05.2022. године. По овом основу Центар је

остварио право на коришћење подстицаја у износу од 2.347.000 динара које је МПШВ уплатио на рачун Центра дана 13.06.2022. године

- **Чланство у комисији „Дани отворених дворишта“**- у јуну месецу у сарадњи са ГТО друштво је узело чланство у Комисији за одабир најлепшег дворишта на територији града Крагујевца у оквиру манифестације "Дани отворених дворишта"

У 2022. години друштво је завршило жетву семена високих категорија (предосновно и основно), дораду семена, припрему семена за сетву (огледи, семенарство), продају семенске робе, посетило пољопривредне апотеке, извршило промоције производа и поделило рекламни материјал.

Поред радова у производњи семена стрних жита друштво је:

- Учествовало у суорганизацији манифестације Дани шљиве у Страгарима (обезбеђивање излагача, присуство, помоћ излагачима при уређењу изложбеног простора)
- Учествовало на Шумадијском сајму пољопривреде тако што је имало свој изложбени простор где су посетиоци сајма имали прилику да се упознају са тренутним сортиментом и разговарају са стручним лицима; одржано је предавање у медија центру сајма
- Имало теренске посете везане за робне резерве живе стоке и попис грла (обављено је преко 2500 директних контаката са пољопривредним произвођачима, 390 теренских посета газдинствима, а више од 260 пољопривредника је дошло у просторије Центра)
- Прикупљало и обрадило информације у циљу праћења стања у области пољопривреде и воћарства, ажурирало базу података, ажурирало web сајт, пратило конкурсе, информисало и технички подржало у аплицирању заинтересованих пољопривредника, сарађивало са екстерним сарадницима, службама и организацијама информисујући пољопривредне произвођаче о питањима од значаја за област пољопривреде.
- У сарадњи са Заводом за заштиту природе Србије заштићено је стабло оскоруше – запис на територији МЗ Чумић, а о коме ће друштво да води бригу.
- Учествовало у организацији обележавања 100 година од проглашења МЗ Страгари за општину.
- Организовало трибину поводом обележавања Међународног дана жена на селу
- Потписао анекс уговора о сарадњи са РА "Шумадијска ракија" и договорене активности за четврто оцењивање воћних ракија
- Организовало четврто оцењивање воћних ракија
- У сарадњи са организацијом "Оквир живота" договорио изложбу аутохтоних воћних врста
- Наставио сарадњу са Заводом за заштиту природе Србије (заштита древног стабла оскоруше на територији МЗ Чумић)
- Гостовање на националним и локалним телевизијама (РТК, РТС, РТВ, Агро ТВ), учешће у емисијама за пољопривреднике (Знање-имање)

2.4. Спроведене активности у области корпоративног управљања

Увођење корпоративног управљања у Центру подразумева увођење новина и унапређење стања у три сегмента: у сегменту управљања и руковођења, у сегменту стратешког и текућег планирања и у сегменту контроле пословања Центра. Добро корпоративно управљање омогућава држави да води рачуна о својој имовини и повећа вредност предузећа који су у њеном власништву. Корпоративно управљање подразумева потпуно информисање од стране предузећа и на тај начин се обезбеђује транспарентност пословања. Јавна средства треба да се користе одговорно и економично. Услов доброг корпоративног управљања су постојање интерних (Скупштина Центра која контролише рад менаџмента и контрола од стране оснивача) и екстерних инструмената (законска регулатива).

У циљу унапређења корпоративног управљања Центру донета су и примењују се следећа акта:

- Одлука о вршењу оснивачких права над Центром
- Правилник о раду
- Правилник о организацији и систематизацији послова
- Правилник о заштити од пожара
- Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама
- Правилник о безбедности и здрављу на раду
- Правилник о калу, растуру, лому и квару пољопривредних производа
- Правилник о процени ризика у заштити лица, имовине и пословања Центра
- Правилник о поверавању на чување и узгој приплодне јагњаци из градских робних резерви
- Правилник о поверавању на чување и узгој приплодних јуница из градских робних резерви
- Правилник о условима и начину коришћења службеног возила
- Правилник о садржини, начину издавања и вођењу путних налога и начину вођења евиденције о издатим путним налозима

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ

3.1 Циљеви Центра, индикатори пословања

Планирана је реализација следећих циљева и наставак постојећих:

- Стварање нових сорти стрних жита и повећање производње високих категорија семена озимих и јарих сорти стрних жита
- Реализација активности по основу техничко-технолошких, примењених, развојних и иновативних пројеката у пољопривреди и руралном развоју
- Развој савременог говедарства и овчарства кроз оснивање основне одгајивачке организације и формирање матичног стада
- Спровођење мера аграрне политике МПШВ и града Крагујевца

Индикатори пословања Привредног друштва "Центар за стрна жита и развој села" д.о.о. приказани су у прилогу 2.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2023. година	2024. година	2025. година		
Стварање нових сорти стрних жита и повећање производње високих категорија семена озимих и јарих сорти стрних жита	Количина семена	2022	310.000	320.000	330.000	340.000	Извештаји инспекције, Уговори о заједничкој производњи, атести, фактуре и изводи	Сетва, нега усева и жетва, теренске посете и сарадња са инспекцијом, дорада семена, комерцијала
Техничко-технолошки, примењени, развојни, иновативни пројекти у пољопривреди и руралном развоју	Број уговора	2022	1	2	1	1	МНТР, МПШВ, АПР, Уговори	Рад по пројектним задацима
Развој савременог говедарства и овчарства	РПГ корисници живе стоке из ГРР	2022	130	135	140	140	Уговори о давању живе стоке на чување и узгој	Теренске посете
Спровођење мера аграрне политике	Број захтева	2022	580	600	600	600	Попуњени захтеви	Попуњавање захтева

3.2 Кључне активности потребне за достизање циљева и анализа тржишта

Центар ће ове циљеве остваривати на следећи начин:

1. Сарадња са екстерним стручним сарадницима

Поред сопствених капацитета, Центар ће успоставити сарадњу са екстерним сарадницима који ће пружати подршку у раду сектора. Екстерну мрежу чиниће експерти и институције из јавног, пословног и цивилног сектора. Повезујући пољопривреднике са свим потребним стручним, научним и управним службама и телима, Центар ће омогућити квалитетну сарадњу и заједничко деловање свих заинтересованих страна. Институције које ће бити укључене у екстерну мрежу стручних сарадника су:

- Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде
- Министарство просвете, науке и технолошког образовања
- Министарство за бригу о селу
- Универзитет у Крагујевцу - Агрономски факултет у Чачку
- Институте и Центри у области аграра
- Задружни савез Србије
- Општи задружни савез за пољопривреду и рурални развој

- Ветеринарска служба
- Институт за јавно здравље Крагујевац
- Национална служба за запошљавање, филијала Крагујевац

2. Партнерске организације

На побољшању услова живота и рада у сеоској средини Центар ће радити и путем успостављања партнерских односа са установама које су својом делатношћу повезане са руралним срединама:

- Одељење за развој пољопривреде и заштиту животне средине Града Крагујевца
- Регионална агенција за економски развој Шумадије и Поморавља
- Пољопривредна саветодавна и стручна служба Крагујевац
- Регионална привредна комора Шумадијског и Поморавског управног округа
- Бизнис иновациони центар
- Градска туристичка организација
- Одељења за пољопривреду суседних општина
- ЈКП Шумадија
- Удружења и асоцијације пољопривредника
- Пословни субјекти из сектора агробизниса
- Дирекција за националне референтне лабораторије – Банка биљних гена
- Еколошки покрет „Оквир живота“ Мионица
- Ловачки савез Србије

3. Повећање обима производње

У току 2023.године планира се повећање производње семена крагујевачких селекција стрних жита али ће финансијски ефекат тог повећања бити видљив у 2023. години када заснована производња семена долази до реализације.

Основни циљ Центра у наредној години је повећање површина на којима се производи Ц1 категорија семена стрних жита, унапређења квалитета семенске производње и стварање нових сорти стрних жита које ће се одликовати већим приносом и квалитетом у односу на актуелне, чиме ће се побољшати конкурентност на тржишту. Повећањем количине дорађеног семена, расту приходи на основу ауторских права. У 2023. години планира се заснивање семенске производње на око 1.100 хектара, чиме би се увећали приходи за око 20% у односу на претходну годину. Оптимална површина за производњу семенских усева која би обезбедила успешно самостално пословање Центра је између 2.500 и 3.000 хектара, што се може обезбедити у наредних неколико година уз постепено повећавање површина сваке године.

Финансијски ефекат повећања површина и количине семенске робе биће видљив наредне године, када долази до реализације засноване семенске производње.

4. Информисања пољопривредних произвођача

Савременом пољопривреднику потребна је брза, поуздана и веома разумљива информација, која ће му помоћи да боље сагледа пословно окружење у коме производи, да на време сазна о доношењу нових прописа и почетку њихове примене, као и да у што краћем року донесе добру пословну одлуку. Информисање пољопривредника ће се одвијати константно и имаће за циљ обезбеђење правовременог преноса информација са централног на локални ниво и информисање пољопривредника и удружења о програмима и мерама Министарства пољопривреде

и ЕУ. Пренос информација ће се обављати путем руралних центара, електронске поште, медија, телефонским путем, СМС порукама, преко огласних табли у сеоским Месним заједницама.

Позивањем кол центра пољопривредницима ће се давати информације из свих области пољопривреде.

Путем веб-сајта даваће се обавештења о расписаним позивима за пројекте и конкурсе, едукацијама, скуповима, сајмовима, саветима, корисним информацијама и сл. Сличне информације ће се прослеђивати и путем социјалних мрежа.

У циљу повећања ефикасности рада, едукација и информисања запослени у Центру ће ажурирати постојећу и радити на израдити нове јединствене базе података РПГ-а, удружења пољопривредника, задруга, пословних субјеката из агробизниса, НВО и институција за подршку агробизнису.

Наставиће се пружање услуга пољопривредним произвођачима приликом уписа у регистар пољопривредних произвођача, обнови регистрације, аплицирање за актуелне подстицајне мере МПШВ и града Крагујевца.

Пружаће се помоћ регистрованим пољопривредним газдинствима приликом попуњавања документације и конкурисања за подстицаје у пољопривредној производњи (Град и МПШВ).

5. Едукација пољопривредних произвођача

На основу резултата упитника и анкетања спроведених по свим сеоским месним заједницама биће дефинисане теме за стручне трибине и радионице.

Програмом су предвиђене едукације произвођача у области:

- Унапређења производње (ратарство, повртарство, сточарство, воћарство и виноградарство)
- Дигитализација пољопривреде
- Унапређења сеоског туризма
- Заштита биља и правилно одлагање амбалаже пестицида
- Брендирање пољопривредних производа
- Прерада воћа и поврћа
- Прерада меса и млека
- Органска производња
- Удруживање и задругарство
- Упознавање са актуелним мерама подстицаја од стране МПШВ (ИПАРД) и града Крагујевца
- и осталим актуелним темама везаним за све области пољопривредне производње

6. Израда програма и планова за развој пољопривреде

Једна од кључних активности биће активно учествовање у изради и имплементацији стратешких докумената за развој пољопривреде и руралних подручја:

- Израда програма Стратегије и Плана развоја пољопривреде на територији града Крагујевца
- Подршка у изради Програма мера развоја пољопривреде града Крагујевца за 2023. годину
- Подршка у имплементацији локалних и регионалних стратешких докумената

7. Учешће на пољопривредним и сајамским манифестацијама

За 2023. годину планиран је наступ на манифестацијама из области аграра које се одржавају на територији Централне Србије:

- Шумадијски сајам пољопривреде у Крагујевцу
- Сајам туризма и руралног туризма у Крагујевцу
- Изложба пољопривредно-прехрамбених производа у Аранђеловцу, Краљеву, Сјеници
- Сајам пољопривреде, Бања Лука
- Међународни ресавски пољопривредни сајам
- Сајам етно хране и пића

Током пролећа у плану је одржавање мини сајма на коме ће своје производе представити све семенске компаније и хемијске куће које послују на територији Србије.

8. Организовање скупова и манифестација

Планирано је организовање манифестација у циљу промоције локалних брендова, као и подршка манифестацијама које подстичу представљање локалних производа:

- Пето оцењивање квалитета воћних ракија
- Четврти шумадијски фестивал ракије
- Дани шљиве у Страгарима

Током 2023. године обележава се 125 година од почетка организованог и институционализованог бављења пољопривредном науком и унапређењем пољопривредне производње у Србији, а на чијим темељима је настао данашњи Центар за стрна жита и развој села. У циљу обележавања овог веома значајног јубилеја планирано је да се одржи свечана академија и научно-стручни скуп у сарадњи са ресорним министарствима и Универзитетом у Крагујевцу.

9. Подршка Граду у привлачењу и спровођењу инвестиција у области аграра

Током године је планирана и активна улога у подршци граду у привлачењу нових инвестиција у сектору аграра. Подршка ће се огледати кроз израду неопходних анализа и студија за реализацију инвестиција. Радиће се на сталном ажурирању:

- Базе података робних произвођача
- Базе података прерађивачких капацитета
- Базе података регистрованих пољопривредних газдинстава које се баве on line продајом својих производа

Центар ће извршити процену региона у циљу што бољег коришћења природних ресурса и урадити предлог рејонизације за одређене области пољопривредне производње.

10. Подршка удружењима и задругама

У оквиру ове активности пружаће се техничка подршка за рад свих удружења (пољопривредника, жена, младих), обезбеђење изложбеног простора, простора за састанке и скупове, организовање едукативних скупова и радионица за удружења пољопривредних произвођача и удружења жена у сеоским срединама.

Радиће се на подстицању удруживања кроз земљорадничке задруге и удружења, радити на умрежавању и повезивању постојећих удружења.

Пружаће се подршка у изради визуелног идентитета и брендирању пољопривредних производа са географског подручја.

11. Подршка сеоским МЗ

Ова активност обухватиће подршку МЗ, удружењима, КУД-овима у организацији догађаја и манифестација које имају за циљ неговање традиције, обичаја и културно историјског наслеђа.

3.3 Ризици у пословању

Стратегијом о управљању ризика уређује се поступак управљања ризицима који су идентификовани на нивоу друштва. Циљ управљања ризицима је обезбеђивање управљачке одговорности која у ствари обухвата више процеса:

- Утврђивање циљева
- Идентификовање ризика
- Процена ризика
- Решавање ризика
- Праћење и извештавање о ризицима.

Циљеви Центра морају бити усаглашени са визијом и мисијом Центра. Основни стратешки циљеви су економичност, ефикасност, ефективност, тачност и поузданост информација, као и заштита имовине Центра.

Кључно у управљању ризицима је идентификовање ризика, односно дефинисање потенцијалних ризика у пословању.

Процена ризика врши се на основу вероватноће појаве ризика.

Решавање ризика се врши кроз корективне мере које спроводи пословодство у свом раду.

У складу са променама у окружењу неопходно је спроводити редовне активности праћења и извештавања о ризицима како би се њихов утицај смањио на најмању могућу меру.

Током ранијих година Центар је идентификовао одређене ризике у свом пословању који су се негативно одразили на пословање Центра и зато треба имати у виду следеће ризике:

- Неповољна година (климатски) за заснивање семенске производње и на овај ризик Центар може да утиче осигурањем усева
- Нестабилно тржиште услед глобалних друштвених и економских кретања и пандемије корона вирусом (у претходне две године колико траје пандемија Центар је изгубио територијално велико тржиште-БИХ, Хрватска, Бугарска) и руководство предузима адекватне мере како би се опет успоставила сарадња са истим купцима и повећали приходи по том основу (контакт телефоном, мејлом, on line састанци)
- Ризик цена обухвата варирање цена на тржишту (које могу ићи и до 50% умањења) и на овај сегмент пословања Центар не може да утиче
- Ризик новчаног тока до кога долази услед ризика ликвидности- мања наплата потраживања може да утиче на исплату доспелих обавеза и Центар предузима низ активности (контакт телефоном, мејлом) везано за наплату потраживања да не би доспео у ризик немогућности сервисирања доспелих обавеза

Центар се труди да благовременом идентификацијом проблема и адекватним реаговањем предупреди ризике на које може утицати да би што успешније пословало.

Анализа ризика у пословању Центра приказана је у прилогу 3.

Прилог 3

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Неповољна година (климатски) за заснивање семенске вегетације	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	14,400	Осигурање усева
Нестабилно тржиште	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	14,400	Телефон, мејл, on line састанци
Ризик цена-варирање цена семенске робе на тржишту	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	14,400	Предузеће нема утицај на ову врсту ризика
Ризик новчаног тока	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	7,000	Телефон, мејл, склапање репрограма
Ризик ликвидности	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	14,400	Телефон, мејл, склапање репрограма

3.4 Планирани индикатори пословања за 2023. годину

Планирани индикатори пословања Центра су приказани у прилогу 4

Прилог 4
у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
Укупни капитал	План		2,231,064	288,297	214,141
	Реализација	2,212,667	189,018	204,327	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Укупна имовина	План		2,275,089	270,186	279,404
	Реализација	2,269,405	235,745	266,562	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Пословни приходи	План		62,300	89,560	75,400
	Реализација	47,244	65,656	85,085	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Пословни расходи	План		44,478	70,210	62,838
	Реализација	35,497	52,610	69,705	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Пословни резултат	План		17,822	19,350	12,562
	Реализација	11,747	13,046	15,380	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Нето резултат	План		13,827	15,700	9,814
	Реализација	9,985	11,089	11,730	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План		30	30	28
	Реализација	23	29	28	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Просечна нето зарада	План		53	61	67
	Реализација	47	53	61	-
	% одступања реализације од плана	0%	-100%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-100%	0%	0%
Инвестиције	План				
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%

у 000 динара

	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
EBITDA	13,382	20,164	20,820	14,072
ROA	0.44	5.71	5.81	3.51
ROE	0.45	7.58	7.54	4.58
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал	2.56	32.66	29.71	30.48
Ликвидност	15.84	30.14	27.52	34.99
% зарада у пословним приходима	50.51	55.84	43.38	56.51

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План	37,000	54,000	60,000	61,000
	Пренето	36,574	53,883		-
	Реализовано	36,574	53,881		-
Остали приходи из буџета	План			17,000	
	Пренето			11,000	-
	Реализовано			10,368	-
Укупно приходи из буџета	План	37,000	54,000		61,000
	Пренето	36,574	53,883		-
	Реализовано	36,574	53,881		-

3.5. Активности које Центар планира да спроведе у циљу унапређења корпоративног управљања

Корпоративно управљање подразумева однос између оснивача, скупштине друштва као представника оснивача, руководства и осталих екстерних и интерних чланова друштва (запослени, добављачи, купци и остали чланови локалне заједнице). Пословодство доноси одлуке које су у најбољем интересу Центра, оснивача и других чланова локалне заједнице. Корпоративно управљање подразумева повећање економске ефикасности предузећа, стварање поверења и код купаца и код добављача, као и код оснивача. Из ових разлога неопходно је да Центар подноси

редовне финансијске извештаје скупштини као надзорном органу постављеног од стране оснивача, као и оснивачу и на тај начин обезбеђује благовремене релевантне, потребне и поуздане информације у складу са законском регулативом и обавезама.

У циљу унапређења процеса пословања Центар планира предузимање низ активности које могу утицати на пословање самог предузећа.

Центар планира:

- Активности у наплати
- Теренске посете произвођачима (робне резерве, семенска производња)
- Благовремено засновану производњу
- Учешће на манифестацијама ради презентовања рада Центра
- Праћење свих новитета у производњи
- Побољшање процеса рада у складу са екстерним захтевима

4.ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Прилог 5

4.1. Биланс стања

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	227,543	231,008	234,472	256,570
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0	0	0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				

02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	209,041	209,041	209,041	227,675
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	208,420	208,420	208,420	227,054
023	2. Постројења и опрема	0011	621	621	621	621
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	15,038	15,038	15,038	15,038
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	3,464	6,929	10,393	13,857
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	3,464	6,929	10,393	13,857
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				

	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	13,234	13,934	21,208	22,834
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3,634	2,734	4,582	4,134
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	29	29	29	29
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	405	405	453	455
13	3. Роба	0034	3,200	2,300	4,100	3,650
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4,300	5,700	10,726	12,200
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	4,300	5,700	10,726	12,200
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	0	0	0	0
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				

236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,300	5,500	5,900	6,500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	240,777	244,942	255,680	279,404
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	205,805	205,047	206,747	214,141
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	288,236	288,236	288,236	288,236
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	0	0	0	0
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	12,567	11,809	13,509	20,903
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	11,089	11,089	11,089	11,089
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1,478	720	2,420	9,814
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	94,998	94,998	94,998	94,998
350	1. Губитак ранијих година	0413	94,998	94,998	94,998	94,998
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	0	0	0	0

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	0	0	0	0
	(0417+0418+0419)					
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	34,972	39,895	48,933	65,263
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	19,618	9,254	3,069	4,018
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	1,300	2,250	3,069	4,018
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	18,318	7,004		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	15,353	30,640	45,863	61,244
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	10,839	21,711	32,620	43,537
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3,914	7,729	11,443	15,307
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	600	1,200	1,800	2,400
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	1	1	1	1
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	240,777	244,942	255,680	279,404
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

Биланс успеха

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	19,736	35,760	51,734	75,400
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1,700	2,500	3,400	12,400
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1,700	2,500	3,400	12,400
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	400	700	1,000	2,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	400	700	1,000	2,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	17,636	32,560	47,334	61,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	17,571	33,666	47,253	62,838
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	300	1,200	2,200	3,900
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	655	2,590	3,015	3,580
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	10,606	21,245	31,921	42,605
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	8,454	16,908	25,362	33,816
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,200	2,400	3,600	4,800
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	952	1,937	2,959	3,989
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,510	1,510	1,510	1,510

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	639	2,413	3,052	4,841
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3,861	4,708	5,555	6,402
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	2,165	2,094	4,481	12,562
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	0	0	0
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	87	174	261	348
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	87	174	261	348
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	87	174	261	348
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	19,736	35,760	51,734	75,400
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	17,658	33,840	47,514	63,186

	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	2,078	1,920	4,220	12,214
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,078	1,920	4,220	12,214
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	600	1,200	1,800	2,400
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,478	720	2,420	9,814
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

Токови готовине

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	19,736	35,760	51,734	75,400
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	2,100	3,200	4,400	14,400
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	17,636	32,560	47,334	61,000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	15,222	26,631	37,891	56,493
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	929	1,012	909	8,140
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	10,606	21,245	31,921	42,605
4. Плаћене камате у земљи	3010	87	174	261	348
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	600	1,200	1,800	2,400
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3,000	3,000	3,000	3,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	4,514	9,129	13,843	18,907
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				

II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	0	0	0	0
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	0	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4,514	8,929	13,243	17,707
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043	4,514	8,929	13,243	17,707
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	4,514	8,929	13,243	17,707
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	19,736	35,760	51,734	75,400
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	19,736	35,560	51,134	74,200
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	200	600	1,200
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				

Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	5,300	5,300	5,300	5,300
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	5,300	5,500	5,900	6,500

4.2 Структура планираних прихода и расхода

У 2023. години очекују се укупни приходи у износу од 75.400.000 динара, од тога приходи од субвенција у износу од 61.000.000 динара, а остатак у износу од 14.400.000 динара су приходи од продаје робе, производа и ауторског хонорара.

Пословни приходи највећим делом оствариће се субвенцијама из буџета града Крагујевца у износу од 61.000.000 динара обзиром да ће Центру до постизања пуног капацитета пословних активности бити неопходна помоћ оснивача, односно града Крагујевца.

У току 2023. године планира се повећање производње семена крагујевачких селекција стрних жита, али ће финансијски ефекат тог повећања бити видљив тек у 2024. години када заснована производња семена долажи до реализације.

Приходи ће бити остварени по основу Уговора о заједничкој производњи семена крагујевачких сората стрних жита са пословним партнерима из Републике Србије.

Приходи се могу поделити у две групе:

- Приходи од ауторства и сопствене производње на реализоване количине семена јарих стрних жита првенствено овса и јечма у производњи која је заснована 2022. године, а чија се реализација очекује у првом кварталу 2023. године у износу од 3.200.000 динара
- Приходи од ауторства и сопствене производње на реализоване количине семена озимих стрних жита која ће бити заснована у јесен 2023. године у износу од 11.200.000 динара

Центар планира укупне приходе од продаје семена и наплате ауторства у износу од 14.400.000 динара, али очекује да ће приходи бити и виши уколико се производња заснује на време и на најбољим парцелама, углавном у Војводини.

У 2023. години друштво планира укупне расходе у износу од 63.186.000 динара и односе се на трошкове набавне вредности продате робе, трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних примања, трошкове горива, материјалне, производне и нематеријалне трошкове, а Центар има трошкове и по основу пореза на добит за 2022. годину и месечних аконтација за 2023. годину у износу од 2.400.000 динара.

Структуру укупних расхода чине:

- Трошкови исплате добављачима у укупном износу од 12.321.000 динара
- Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања у износу од 42.605.000 динара,
- Остали трошкови из пословних активности у износу од 8.260.000 динара
- Трошкови пореза на добит у износу од 2.400.000 динара.

Трошкови исплате добављачима обухватају трошкове горива у износу од 700.000 динара, електричне енергије у износу од 1.200.000 динара, ђубрива, пестицида и осталог репроматеријала у износу од 1.400.000 динара, набавку опреме, машина, алата и резервних делова за механизацију у износу од 1.440.000 динара, комуналне трошкове у износу од 420.000 динара, набавку потребног материјала неопходног за пословање предузећа (средства за хигијену, канцеларијски материјал, рециклажа тонера и сервис рачунара) у износу од 360.000 динара, закуп пословног простора у Собовици у износу од 1.715.040 динара, трошкови организовања зимских сеоских игара у износу од 3.000.000 динара и остали трошкови пословања у износу од 2.085.960 динара. Трошкове исплате добављачима финансираће Центар највећим делом из сопствених извора у износу од 9.055.960 динара.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних примања износе 42.605.000 динара и односе се на трошкове и накнаде зарада запослених, накнаде по основу уговора о делу и трошкове Скупштине друштва у износу од 39.272.250 динара, трошкове превоза запослених у износу од 1.600.000 динара, трошкове јубиларних награда у износу од 776.750 динара, трошкове дневница и путних трошкова у износу од 50.000 динара, трошкове стипендија за дете преминулог радника у износу од 126.000 динара и трошкове накнада за незапошљено лице са иналодитетом у износу од 780.000 динара.

Остали одливи готовине из пословних активности износе 8.260.000 динара и обухватају трошкове везане за пријаву производње и одржавање сората на сортој листи, производњу и дораду семена у износу од 4.800.000 динара, трошкове обезбеђења у износу од 132.000 динара, трошкове пореза на имовину у износу од 500.000 динара и остале трошкове у износу од 2.828.000 динара.

Осим тога друштво по основу остварене добити плаћа и трошкове пореза на добит у износу од 2.400.000 динара.

У 2023. години очекује се да ће Центар остварити нето добит у пословању у износу од 9.814.000 динара. Исказана нето добит не показује реалну слику финансијског положаја Центра и није одраз реалног стања, већ је последица промена евидентирања обавеза по основу пореза и доприноса из ранијег периода, који су у тренутку настанка представљали расход. Центар има реалан одлив новчаних средстава по основу репрограма неуплаћених пореза и доприноса који се исплаћује из субвенција тако да се одражава на приходну страну у билансу успеха. Добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2023. годину заправо је обрачунска категорија, који је резултат измиривања заосталих обавеза средствима оснивача.

4.3 Ценовник пословних прихода

Центар се бави производњом семена стрних жита (пшеница, јечам, овас тритикале) и то исходног семена (категорије предосновног семена) и умножавањем истог код овлашћених организатора семенске производње на територији читаве Републике Србије.

Центар цену семена различитих биљних врста и категорија семена формира у складу са ценама сертификованог семена I генерације на тржишту, као и у договору са осталим семенским, научним кућама у држави (основно и предосновно семе).

Ценовник семена стрних жита дат је у табели.

у динарима

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	2023. године
1.	Озима пшеница- сертифициковано семе прве генерације	78.00
2.	Озима пшеница-основно семе	78.00
3.	Озима пшеница-предосновно семе	78.00
4.	Озими тритикале-сертифициковано семе прве генерације	82.00
5.	Озими тритикале-основно семе	82.00
6.	Озими тритикале-предосновно семе	82.00
7.	Озими јечам-сертифициковано семе прве генерације	80.00
8.	Озими јечам-основно семе	80.00
9.	Озими јечам-предосновно семе	80.00
10.	Озими овас-сертифициковано семе прве генерације	92.00
11.	Озими овас-основно семе	92.00
12.	Озими овас-предосновно семе	92.00
13.	Јари јечам Ц-1	-
14.	Јари јечам-основно семе	-
15.	Јари јечам-предосновно семе	-
16.	Јари овас Ц-1	-
17.	Јари овас-основно семе	-
18.	Јари овас-предосновно семе	-
19.	Озимо-факултативни тритикале КГ-20 Ц-1	-
20.	Озимо-факултативни тритикале- КГ-20-основно семе	-
21.	Озимо-факултативни тритикале-КГ-20-предосновно семе	-

Цене озимих врста семенске робе су промењене у складу са кретањем цена на тржишту семенске робе. Цене јарих врста семенске робе биће накнадно формиране.

4.4 Износ и динамика прихода из буџета

Динамика и износ прихода које Центар остварује из буџета града Крагујевца приказана је у прилогу 6.

у динарима

01.01-31.12.2022. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	60,000,000				12,625
Остали приходи из буџета*	17,000,000	11,000,000	10,367,879	632,121	
УКУПНО	77,000,000	11,000,000	10,367,879	632,121	12,625

у динарима

План за период 01.01-31.12.2023. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	17,635,521	32,559,730	47,333,939	61,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	17,635,521	32,559,730	47,333,939	61,000,000

4.5 Намена коришћења средстава из буџета

Предлогом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2023. годину од планираних субвенција јавним предузећима и организацијама Центру су опредељене субвенције у износу од 61.000.000 динара.

Планирани износ субвенција за 2023. годину биће утрошен за следеће намене:

- Трошкове горива и енергије
- Трошкове зарада, накнада зарада и осталих личних (трошкови зарада запослених, трошкови накнаде по основу уговора о делу и трошкови Скупштине)
- Трошкове производних услуга који обухватају трошкове закупа пословног простора у Собоци и трошкове комуналија (струја) за пословни простор у закупу
- Нематеријалне трошкове који обухватају трошкове обезбеђења објеката
- Трошкове пореза на добит који су планирани на на нивоу текуће пословне године. У складу са променом у начину књижења Центар очекује да у пословној 2022. години исказати позитиван финансијски резултат и по том основу Центру ће бити потребна средства на име измирења пореза на добит. Наиме Законом о рачуноводству и међународним рачуноводственим стандардима где је дошло до промене обрачунске основе за књижења смањени су расходи исказани у билансу успеха и поред тога што Центар на годишњем нивоу

има реалан одлив новчаних средстава (трошак) по основу **Споразума о одлагању плаћања дугованог пореза** са Министарством финансија Републике Србије о исплати репрограма дугованог пореза и доприноса у износу од 13.857.541,92 динара. Са друге стране, обавезе по Споразуму утицале су на повећање приходне стране у билансу успеха по основу прихода од субвенција оснивача путем којих се исплаћују, будући да Центар није у могућности да исте измири из сопствених средстава. Као последица претходно наведеног у финансијским извештајима – билансу успеха Центра биће исказана позитивна разлика између прихода и расхода и по овом основу Центар је у обавези да плати пореској управи порез на добит. Остварена добит у финансијским извештајима Центра представљаће само обрачунску категорију и као таква не показује реалну слику финансијског положаја и резултата Центра.

- Трошкове репрограма неуплаћених пореза и доприноса по основу Споразума о одлагању плаћања дугованог пореза који је закључен 05.04.2019. године између Министарства финансија Републике Србије и ПД „Центар за стрна жита“ Крагујевац. Целокупан дуг у износу од 68.132.913,40 динара подељен је на 59 рата почев од априла 2019. године. За време док траје одлагање плаћања дугованог пореза на рате обрачун камате врши се месечно по стопи једнакој годишњој референтној стопи НБС тако да је друштво у обавези да за исплаћене рате репрограма плати обрачунату камату. Средства субвенција Центар користи за исплату рата Репрограма за заостале порезе и доприносе по Споразуму са Пореском управом за које је гаранцију дао Град стављањем хипотеке на стадион спортског привредног друштва „Раднички“ Крагујевац.
- Трошкове пореза на имовину
- Трошкове организације зимских сеоских игара

Детаљна структура планираних субвенција по наменама и месечној динамици коришћења средстава биће одређена Посебним програмом коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за 2023. годину.

4.6 Трошкови запослених

Трошкови зарада запослених, реализација у 2022. години и план зарада запослених за 2023. годину приказани су у прилогу 7.

Прилог 7

Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2022.	План 01.01- 31.03.2023.	План 01.01- 30.06.2023.	План 01.01- 30.09.2023.	План 01.01- 31.12.2023.
Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	20,861,760	20,861,760	5,593,980	11,187,960	16,781,940	22,375,920
Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	29,760,000	29,760,000	7,980,000	15,960,000	23,940,000	31,920,000

Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	34,272,000	34,272,000	9,180,000	18,360,000	27,540,000	36,720,000
Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	29	27	27	27	27	27
- на неодређено време	29	27	27	27	27	27
- на одређено време						
Накнаде по уговору о делу	1,728,000	1,728,000	474,000	948,000	1,422,000	1,896,000
Број прималаца накнаде по уговору о делу*	1	1	1	1	1	1
Накнаде по ауторским уговорима						
Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
Накнаде члановима скупштине	604,000	604,000	164,064	328,128	492,192	656,250
Број чланова скупштине*	3	3	3	3	3	3
Накнаде члановима надзорног одбора						
Број чланова надзорног одбора*						
Накнаде члановима Комисије за ревизију						
Број чланова Комисије за ревизију*						
Превоз запослених на посао и са посла	1,440,000	1,440,000	400,000	800,000	1,200,000	1,600,000
Дневнице на службеном путу	25,000	25,000	20,000	30,000	40,000	50,000

Накнаде трошкова на службеном путу	26,000	26,000				
Отпремнина за одлазак у пензију						
Број прималаца отпремнине						
Јубиларне награде	155,000	155,000	143,000	329,000	549,000	776,750
Број прималаца јубиларних награда	2	2	1	3	5	7
Смештај и исхрана на терену						
Помоћ радницима и породици радника						
Стипендије			30,000	60,000	93,000	126,000
Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	600,000	600,000	195,000	390,000	585,000	780,000
Трошкови стручног усавршавања запослених						

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО ПЛАНИРАНИ НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Центар очекује да ће финансијску 2022. годину завршити са исказаном нето добити у износу од 11.730.000 динара која не представља реалану слику финансијског пословања Центра.

Центар је извршио одговарајућа прекњижавања у својим пословним књигама, у складу са законском регулативом, која су утицала на исказивање добити у билансу успеха. Наиме, 05.04.2019. године Центар је потписао **Споразум о одлагању плаћања дугованог пореза** са Министарством финансија Републике Србије о иплати репрограма дугованог пореза и доприноса за период од 2011. године до јануара 2017. године у укупном износу од 68.132.913,40 динара односно 13.857.541,92 динара на годишњем нивоу. Наведено дуговање је у 2020. години евидентирано, у складу са Законом о рачуноводству и међународним рачуноводственим стандардима, као обавеза Друштва. Наведеном променом обрачунске основе за књижења смањени су расходи исказани у билансу успеха и поред тога што Центар на годишњем нивоу има реалан одлив новчаних средстава (трошак) по основу наведеног дуга у износу од 13.857.541,92 динара. Са друге стране, обавезе по Споразуму утицале су на повећање приходне стране у билансу успеха по основу прихода од субвенција оснивача путем којих се исплаћују, будући да Центар није у могућности да исте измири из сопствених средстава. Као последица претходно наведеног у финансијским извештајима – билансу успеха Центра исказана је позитивна разлика између прихода и расхода

Чланом 20. Одлуке о буџету града Крагујевца за 2021. годину („Службени лист града Крагујевца“ број 39/21) предвиђена је обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач Град, да најмање 50% добити по завршном рачуну за 2021. годину уплате у буџет града Крагујевца. С обзиром да ће добитак који ће бити исказан у финансијским извештајима Центра за 2022. годину заправо бити обрачунска категорија, који је у ствари резултат измиривања заосталих

обавеза средствима оснивача, као и да Центар у наредном периоду не планира инвестициона улагања, биће поднет захтев надлежном органу оснивача за давање сагласности на изузимање од уплате дела добити по завршном рачуну у висини од 50% у буџет Града. Добит исказана по завршном рачуну за 2022. годину искористиће се за покриће губитака из претходног периода.

Добит коју је Центар остварио у 2018, 2019. години искоришћена је за покриће губитака из ранијег периода, добит исказана по завршном рачуну за 2020. годину распоређена је на нераспоређену добит у складу са Одлуком Скупштине града Крагујевца о давању сагласности на расподелу добити по финансијском извештају за 2020. годину, а добит исказана по финансијском извештају за 2021. годину биће искоришћена за покриће губитака из претходног периода.

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. Број запослених по секторима

Број запослених по секторима у Центру дат је у прилогу 8.

Прилог 8

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број системат. радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број запослених по уговору
1	Одељење за научноистраживачки рад	6	12	3	3	0	0
2	Одељење за производњу, семенарство и сарадњу са привредом	13	22	14	13	0	0
3	Одељење за пољопривреду и рурални развој	6	6	5	5	0	0
4	Одељење за финансијске и рачуноводствене послове	5	5	4	4	0	0
5	Одељење за опште, правне и кадровске послове	8	10	3	2	0	1

6.2. Квалификациона, старосна и полна структура запослених

Квалификациона, старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведену у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова Скупштине дата је у прилогу 9.

Прилог 9

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	12	12	3	3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	11	11		
5	КВ	2	2		
6	ПК				
7	НК	2	2		
УКУПНО		28	28	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година	0	0
2	30 до 40	4	3
3	40 до 50	10	11
4	50 до 60	12	12
5	Преко 60	2	2
УКУПНО		28	28
Просечна старост		50.30	51.34

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки	12	12	1	1
2	Женски	16	16	2	2
УКУПНО		28	28	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	4	3
4	15 до 20	3	4
5	20 до 25	6	6
6	25 до 30	7	7
7	30 до 35	4	4

8	Преко 35	2	2
	УКУПНО	28	28

6.3. Динамика запошљавања

Структура динамике запошљавања у Центру дата је у прилогу 10

Прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	28			Стање на дан 30.06.2023. године	28
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	-			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	
1		-		1		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.	-			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	
1		-		1		
	Стање на дан 31.03.2023. године	28			Стање на дан 30.09.2023. године	28
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	28			Стање на дан 30.09.2023. године	28
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.				Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1				1		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.				Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1				1		
	Стање на дан 30.06.2023. године	28			Стање на дан 31.12.2023. године	28

6.4 Средства за зараде запослених

Средства за исплату зарада у 2023. години планирана су у складу са Нацртом Одлуке о буџету града Крагујевца за 2023. годину. Зараду запослених у Центру чине основна зарада, део зараде за минули рад и увећана зарада. Зарада се формира на основу производа цене рада и основног коефицијента посла, на основу временаведеног на раду (минули рад), накнаде за исхрану у току рада која се утврђује на основу утврђене висине просечне месечне зараде у Републици Србији за претходни месец, као и накнаде за регрес за коришћење годишњег одмора у износу од 1/12 просечне зараде у Републици Србији према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике, а све то у складу са члановима 41-49. и

члановима 51. и 59. Правилника о раду Центра и Одлукама директора Центра. Правилником о раду утврђују се и разрађују послови по групама послова, полазећи од сложености послова, одговорности, услова рада и стручне спреме која је услов за рад на тим пословима, на основу којих се утврђује коефицијент послова. Коефицијент послова креће се у распону од 2,90 до 11,60.

У оквиру планиране масе зарада налази се зарада за пословодство, односно ВД директора друштва који послове директора обавља у складу са Уговором о међусобним правима и обавезама друштва и директора који није засновао радни однос. Од укупне масе зарада на зараду ВД директора односи се 1.896.000 динара.

Средства планирана за зараде укључују и накнаде за рад чланова Скупштине друштва које су утврђене Одлуком Скупштине друштва број 01-973/2 од 07.12.2022. године.

Планирана је исплата и јубиларних награда за седам радника. Јубиларном годином сматра се година у којој запослени навршава 5, 10, 15, 20, 25, 30 и 35 година рада проведених у радном односу код послодавца. Исплата награде врши се у месецу у коме је запослени стекао услов.

У складу са Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом члан 24. послодавац који има од 20-49 запослених дужан је да у радном односу има запослену једну особу са инавалидитетом. Обзиром да друштво има 28 запослених, а да нема запослену ни једну особу са инвалидитетом, друштво је дужно да у складу са чланом 26. поменутог Закона месечно уплаћује износ од 50% просечне зараде по запосленом у РС према последњем објављеном податку републичког органа надлежног за послове статистике.

Друштво ће у 2023. години имати трошкове по основу стипендије за дете настрадалог запосленог радника у складу са Одлуком директора број 01-953/1 од 28.11.2022. године.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину*- Бруто 1

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	30	2,591,477	86,383	29	2,447,493	84,396				1	143,984	143,984
II	30	2,534,278	84,476	29	2,390,294	82,424				1	143,984	143,984
III	30	2,562,889	85,430	29	2,418,905	83,411				1	143,984	143,984
IV	30	2,586,850	86,228	29	2,442,866	84,237				1	143,984	143,984
V	30	2,587,062	86,235	29	2,443,078	84,244				1	143,984	143,984
VI	30	2,530,291	84,343	29	2,432,122	83,866				1	98,169	98,169
VII	30	2,565,015	85,501	29	2,427,887	83,720				1	137,128	137,128
VIII	30	2,602,434	86,748	29	2,458,450	84,774				1	143,984	143,984
IX	30	2,563,643	85,455	29	2,419,659	83,437				1	143,984	143,984
X	30	2,618,847	87,295	29	2,474,863	85,340				1	143,984	143,984
XI	29	2,624,000	87,467	28	2,480,000	85,517				1	144,000	144,000
XII	29	2,624,000	87,467	28	2,480,000	85,517				1	144,000	144,000
УКУПНО	358	30,990,786	1,033,026	346	29,315,617	1,010,883				12	1,675,169	1,675,169
ПРОСЕК	30	2,582,566	86,086	29	2,442,968	84,240				1	139,597	139,597

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
II	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
III	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
IV	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
V	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
VI	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
VII	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
VIII	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
IX	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
X	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
XI	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
XII	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000
УКУПНО	336	33,816,000	1,207,714	324	31,920,000	1,182,222				12	1,896,000	1,896,000
ПРОСЕК	28	2,818,000	100,643	27	2,660,000	98,519				1	158,000	158,000

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
II	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
III	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
IV	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
V	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
VI	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
VII	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
VIII	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
IX	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
X	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
XI	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
XII	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000
УКУПНО	336	38,616,000	1,379,143	324	36,720,000	1,360,000				12	1,896,000	1,896,000
ПРОСЕК	28	3,218,000	114,929	27	3,060,000	113,333				1	158,000	158,000

Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11а

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	63,726.00	44,672.00	73,286.00	51,700.00
	Највиша зарада	122,642.00	85,972.00	141,038.00	98,868.00
Пословодство	Најнижа зарада	144,000.00	92,150.00	158,000.00	101,365.00
	Највиша зарада	144,000.00	92,150.00	158,000.00	101,365.00

Прилог 12

6.5 Накнаде председнику и члановима Скупштине

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
II	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
III	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
IV	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
V	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
VI	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
VII	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
VIII	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
IX	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
X	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
XI	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
XII	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2
УКУПНО	384,000	144,000	120,000	24	420,000	156,000	132,000	24
ПРОСЕК	32,000	12,000	10,000	2	35,000	13,000	11,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
II	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
III	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
IV	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
V	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
VI	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
VII	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
VIII	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
IX	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
X	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
XI	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
XII	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2
УКУПНО	603,780	226,428	188,676	24	656,250	243,750	206,250	24
ПРОСЕК	50,315	18,869	15,723	2	54,688	20,313	17,188	2

7.КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Центар не планира кредитно задуживање у 2023. години.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Планирана финансијска средства за набавку добара,радова и услуга за 2023. годину

Прилог 15
у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
	Добра					
1.	Набавна вредност робе	1,200,000	300,000	1,200,000	2,200,000	3,900,000
2.	Трошкови материјала	190,000	60,000	120,000	180,000	240,000
3.	Трошкови горива (ЦЈН)	400,000	155,000	360,000	495,000	700,000
4.	Тошкови електричне енергије (ЦЈН)	900,000	390,000	800,000	950,000	1,200,000
5.	Трошкови набавке резервних делова за механизацију	1,110,000	-	1,200,000	1,200,000	1,200,000
6.	Трошкови набавке и сервисирања опреме и служб.возила	220,000	50,000	110,000	190,000	240,000
	Укупно добра:	4,020,000	955,000	3,790,000	5,215,000	7,480,000
	Услуге					
1	Трошкови телефонских услуга, воде, чистоће	395,000	105,000	210,000	315,000	420,000
2	Трошкови закупа	1,715,040	428,760	857,520	1,286,280	1,715,040
3	Трошкови комуналија за закуп	397,960	105,000	195,000	275,000	350,000
4	Трошкови интернета	10,000	-	-	-	30,000
5	Трошкови израде производа (дорада семена)	700,000	-	1,150,000	1,150,000	2,300,000
6	Трошкови такси	3,900,000	-	55,000	55,000	110,000
7	Трошкови обезбеђења објеката	120,000	33,000	66,000	99,000	132,000
8	Трошкови пореза на имовину	500,000	125,000	250,000	375,000	500,000
	Укупно услуге:	7,738,000	796,760	2,783,520	3,555,280	5,557,040
	Радови					
1						
	Укупно радови:					
	УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ	11,758,000	1,751,760	6,573,520	8,770,280	13,037,040

8.2 Структура планираних набавки добара, радова и услуга за 2023. годину

У 2023. години планиране набавке односе се на набавку добара и услуга.

Набавка добара обухвата набавку робе, материјала, горива, електричне енергије, резервних делова за механизацију, као и сервисирање опреме и службеног возила.

Набавка услуга обухвата трошкове телефонских услуга, воде, чистоће; закупа; комуналија за закуп; интернета; трошкове израде производа који ће у односу на 2022. годину бити виши због повећања засејаних површина под јарим семенским усевама што захтева већу количину семенског материјала чије су цене повећане на тржишту, као и повећање цена ђубрива и пестицида на тржишту; трошкове такси (еко такса, комунална такса) које ће у односу на 2022. годину бити ниже јер су у 2022. години евидентиране таксе по основу деблокаде рачуна Центра; обезбеђења објекта, трошкове пореза на имовину и остале трошкове.

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Центар нема планираних инвестиција у 2023. години, тако да није рађен план капиталних улагања.

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Центар нема планираних средстава за посебне намене у 2023. години.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ
ЦЕНТАР ЗА СТРНА ЖИТА И РАЗВОЈ СЕЛА
Љубиша Лазић